

***BUGET DE VENITURI ȘI CHELTUIELI  
PE ANUL 2020***

Pentru anul 2020, societatea și-a stabilit volumul veniturilor, a structurii acestora pe capitole și subcapitole, volumul cheltuielilor pe destinații și respectiv în structură economică după natura acestora precum și rezultatele preconizate a fi realizate din activitatea desfășurată în cursul anului.

Bugetul de venituri și cheltuieli elaborat are la bază un program de producție și vânzări aprobat de Consiliul de Administrație pentru anul 2020.

Pentru realizarea programului de producție sunt asigurate resursele de materii prime principale respectiv malț și hamei până în la sfârșitul anului 2020.

Programul de producție malț din trimestrul IV 2020 va fi realizat prin asigurarea materiilor prime de bază din recolta anului 2020, iar procesul de fabricare a malțului va începe în luna septembrie 2020, decada a III și se va finaliza în prima decadă a lunii decembrie 2020.

Din recolta nouă este necesar a se achiziționa 3.800 tone oarze din care 3.200 tone pentru malțificare, cantitate care trebuie achiziționată și plătită în lunile iulie – septembrie 2020 și circa 25 tone pelleteți cu minimum 5% alfaacizi, asigurându-se astfel continuitatea procesului de producție și baza materială pentru producția de bere din trimestrele I, II și III ale anului 2021.

Materialele principale necesare realizării producției consumabile în fazele procesului tehnologic de fabricare, fermentare-maturare, filtrare, îmbuteliere și livrare a berii se aprovizionează ritmic în baza contractelor încheiate cu furnizorii de profil funcție de volumul producției aferent perioadei, asigurându-se permanent stocurile de siguranță pentru desfășurarea normală a procesului de producție.

Referitor la acoperirea programului de vânzări bere cu contracte, menționăm că s-a contractat întreaga cantitate de bere pentru 2020, fiind încheiate astfel contracte cu un număr de 40 clienți distribuitori și en-grossiști.

De asemenea sunt create condițiile necesare vânzării berii în rețeaua comercială prin dotarea corespunzătoare (pe perioada derulării relațiilor comerciale) a clienților cu:

- butoaie inox tip KEG pentru vânzarea berii vărsate pentru consumul la halbă;
- dozatoare pentru răcirea și distribuția berii îmbuteliată la KEG-uri;
- nave personalizate „BERMAS“ 1/24 și 1/20, sticle MOLD și NRW de 0,5 l;
- mijloace de transport pentru distribuție la nivelul posibilităților precum și personal specializat pentru igienizare instalații, control rețea și marketing;
- materiale promoționale și logistică publicitară.

În cursul anului, ținând seama de mediul concurențial existent pe piața berii, pentru menținerea segmentelor de piață, societatea va interveni funcție de necesități și de cerințele clienților cu dotări suplimentare.

În activitatea generală a societății s-au avut în vedere și activitățile auxiliare pentru menținerea în stare normală de funcționare a utilajelor, instalațiilor, protecția și întreținerea clădirilor și a spațiului din incinta sediului, prin realizarea lucrărilor curente de întreținere și reparații, revizii curente și capitale la utilajele din secțiile de producție.

Sinteza bugetului de venituri și cheltuieli detaliată la venituri pe capitole după natura lor și la cheltuieli în structură economică după natura activităților este prevăzută în anexele acestuia.

Indicatorii de bază ai activității economice pentru anul 2020 au următoarele nivele estimate:

- **Venituri totale: 41.347.349 lei**, din care:
  - Venituri din exploatare: 41.347.349 lei
- **Cheltuieli totale: 39.516.461 lei**, din care:
  - Cheltuieli de exploatare: 38.235.211 lei
  - Cheltuieli financiare: 1.281.250 lei
- **Cifra de afaceri netă: 34.447.379 lei**

• **Profit brut: 1.830.918 lei**

• **Profit net: 1.537.971 lei**

Față de realizările anului precedent, indicatorii preliminari pentru anul 2020 au următoarele evoluții:

- volumul producției și al vânzărilor a fost stabilite peste nivelul realizărilor din anul precedent cu 5%;
- venituri totale: creștere de circa 6,7%;
- cifra de afaceri netă: creștere de circa 8,2%;
- profitul net este estimat: - în scădere cu 21,5%.

Pentru elaborarea și fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli s-au făcut atât evaluări ale potențialului de producție din punct de vedere al performanțelor tehnice, a dotărilor existente și a forței de muncă cât și estimări prognozate pentru activitatea în curs, ale unor factori de conjunctură economică, financiară și contractuală.

S-au avut în vedere următoarele elemente:

- stocurile de materii prime de bază (malț, orz, hamei) existente la începutul anului la prețul de achiziție sau de producție după caz;
- creșterea cu circa 5% a prețurilor la materiile prime de bază (oarze, hamei) din recolta anului 2020 și un curs EURO de 4,85 lei;
- stabilitatea prețului la gaze naturale la nivelul lunii decembrie 2019;
- creșterea moderată a prețului la apă potabilă și canal începând cu luna februarie 2020 deja modificată precum și o creștere de încă 4% până la sfârșitul anului;
- menținerea prețului la energia electrică pentru întreg anul 2020 la nivelul înregistrat la 31 decembrie 2019;
- creșterea costurilor totale cu forța de muncă, ținând seama de necesitatea majorării salariilor tuturor angajaților începând cu 01.07.2020, cu circa 10% având în vedere creșterea salariului minim pe economie începând cu 01.01.2020, societatea având un număr mic de angajați cu salariu minim – majoritatea fiind calificați și cu studii superioare;
- dimensionarea corespunzătoare a cheltuielilor privind lucrările de reparații, întreținere, piese de schimb și alte cheltuieli asimilate;
- optimizarea consumurilor specifice la materii prime, materiale principale și utilități tehnologice;
- un curs estimat al monedei naționale în raport cu EURO de maxim 4,85 lei/ € la evaluarea achizițiilor pentru activitatea de producție;
- o creștere a prețurilor de livrare pentru sortimentele de bere fabricate cu cca 4-5%.

Realizarea indicatorilor prognozați pentru anul 2020 este condiționată de:

- realizarea programului de producție și vânzări;
- menținerea actualului nivel de acciză unitar/grad Plato/hl;
- achiziționarea materiilor prime din recolta nouă la prețuri competitive;
- menținerea cheltuielilor cu munca vie în limitele prevăzute în bugetul de venituri și cheltuieli, corelate cu posibilitatea majorării prețurilor de livrare prognozate în funcție de conjunctura pieței;
- stabilitatea și predictibilitatea evoluției economiei în general care să fie favorabile mediului de afaceri.

Având în vedere factorii care ar putea influența realizarea indicatorilor din prezentul buget de venituri și cheltuieli pe parcursul anului dacă vor fi influențe majore, se va proceda la rectificarea acestuia periodic odată cu raportările financiar-contabile ale perioadei respective.

*Președinte Consiliul de Administrație*

*ec. Anisoii Elena*